



Qualifizierung im Sport

## Vereinsmanagement 2017

VIBSS:

Informations-, Beratungs- und Schulungs-  
angebote für Führungskräfte im Sport

SPORT BEWEGT NRW!



# Impressum

**Herausgeber** Landessportbund Nordrhein-Westfalen e.V.  
Friedrich-Alfred-Straße 25  
47055 Duisburg  
[www.lsb.nrw](http://www.lsb.nrw)

**Redaktion** Ulrich van Oepen (V.i.S.d.P.)

**Text/Inhalt** Christoph Becker / Dietmar Fischer

**Umsetzung** Komhus, Essen

**Fotos** [www.lsb-nrw.de/bilddatenbank](http://www.lsb-nrw.de/bilddatenbank),  
Andrea Bowinkelmann

# Inhaltsverzeichnis

Einladung zur Information, Beratung und Schulung .....	4
Die VM-Handlungsfelder .....	6
Kompetenzen erwerben und nutzen.....	8
Informationsangebote .....	9
Beratungsangebote.....	10
Schulungsangebote.....	12
Die DOSB Vereinsmanager/-innen Lizenzen .....	13
Qualifizierungsangebote VM 2017 .....	14
Sport- und Tagungszentrum Hachen .....	18

## Einladung zur Information, Beratung und Schulung

Mit einem vielfältigen Qualifizierungsangebot tragen wir dazu bei, dass all diejenigen, die sich engagieren, mitgestalten und etwas Sinnvolles tun möchten, für diese Aufgaben auch fit werden. Engagement soll Spaß machen und erfolgreich sein. Gemäß der Devise „... man muss ja nicht jeden Fehler selbst machen!“

Helfen können unsere Informations-, Beratungs- und Schulungsangebote zu aktuellen Fragestellungen – schließlich muss nicht jedes Rad neu erfunden werden.

Da nutzt es auch, sich mit anderen auszutauschen, die besondere Situation des eigenen Vereins mit anderen zu diskutieren und deren Meinung zu hören. Oft eignen sich auch „gute Beispiele“ und „vorbildliches Verhalten“ als Orientierungshilfe, damit es dann im eigenen „Amt“ besser klappt.



Die Anmeldung kann inzwischen ganz einfach „online“ erfolgen (und natürlich auch noch per Briefpost), die Teilnahme an unterschiedlichen Angeboten zu vielfältigen Themen ist an verschiedenen Orten möglich, und für alle aufkommenden Fragen gibt es den Service Qualifizierung: Tel. 0203 7381-777, E-Mail: Vibss@lsb-nrw.de.

Eine erfolgreiche Qualifizierung und zufriedenstellende Arbeit im Sport wünscht Ihnen



Mona Küppers  
Vizepräsidentin  
Mitarbeiterentwicklung  
und Gleichstellung  
des Landesportbundes  
Nordrhein-Westfalen e.V.



Jens Wortmann  
Vizepräsident  
Sportjugend  
Nordrhein-Westfalen



# Die VM-Handlungsfelder

## Vereinsentwicklung und Marketing

- Marketing im Sportverein
- Öffentlichkeitsarbeit im Sportverein
- NRW bewegt seine KINDER!  
Kooperations- & Mitgliedschaftsmodelle für Sportvereine
- Bewegt ÄLTER werden in NRW!
- Bewegt GESUND bleiben in NRW!
- Sporträume und vereinseigene Anlagen
- u.a.

## Vereinsführung und Mitarbeit

- Ideenfindung mit Pfiff und Methode
- Mitarbeiterentwicklung im Sportverein
- Prävention sexualisierter Gewalt
- u.a.

## Finanzen, Steuern, Recht und Versicherungen

- Finanzmanagement im Sportverein
- Kostenrechnung und Beitragsgestaltung
- Bezahlte Mitarbeit im Sportverein
- Mittelbeschaffung für den Sportverein (Fundraising)
- Gemeinnützigkeit, Steuern und Spenden im Sportverein
- Grundlagen der Buchführung im Sportverein
- Grundlagen des Vereinsrechts
- Sportversicherung und Verwaltungs-Berufsgenossenschaft
- Rechts- und Versicherungsfragen für Jugendbetreuer/-innen und Übungsleiter/-innen
- u.a.

## Sportorganisation und Vereinsverwaltung

- Kooperationen – Fusionen – Abspaltungen
- Gestaltung von Veränderungsprozessen
- Interessenvertretung und Sportpolitik vor Ort – Pakt für den Sport
- u.a.

Zu diesen und weiteren Themen können von Fachverbänden, Stadt- und Kreissportbünden KURZ UND GUT-Seminare, Infoveranstaltungen usw. angeboten werden.

Vereine können alle VIBSS-Angebote vor Ort kostenfrei auch als Inhouse-Veranstaltung durchführen. Diese müssen dann zusammen mit dem zuständigen Stadt- bzw. Kreissportbund geplant, organisiert und durchgeführt werden.

Ausführliche Informationen im Qualifizierungsportal: [www.qualifizierungimsport.de](http://www.qualifizierungimsport.de) oder bei ihrem zuständigen Fachverband bzw. SSB/KSB.



# Kompetenzen erwerben und nutzen

Ziel der Qualifizierungen ist es, den Vereinsmanager/-innen die Handlungskompetenzen zu vermitteln, die sie benötigen, um ihre Aufgaben im Sport und im Verein sachgerecht und wirksam bewältigen zu können. Außerdem ist es erklärtes Ziel des Landessportbundes NRW, zur Persönlichkeitsbildung der Menschen beizutragen. Qualifizierung heißt, dass „Information, Beratung und Schulung“ in einem Verbund gesehen werden und die Lernenden selbst entscheiden, welche Angebote für sie persönlich und für ihre Aufgaben im Sport passend und sinnvoll sind.

Die Informationen, Beratungen und Schulungen, die Angebote, die Themen/Inhalte und die Lernmaterialien sind aufeinander abgestimmt: Diese „Vernetzung“ wird in allen Vereinsmanagementangeboten berücksichtigt.

## VIBSS

### VEREINS-INFORMATION-, BERATUNGS- UND SCHULUNGS-SYSTEM

#### Schulung

- Aus- und Fortbildung
- Lehrgänge
- VM-Zirkel
- KURZ UND GUT - Seminare
- Blended Learning

#### Information

- VIBSS-Online
- VIBSS-Infopapiere
- Fachvorträge
- Infoveranstaltungen

#### Beratung

- Direktberatung durch den Service Qualifizierung
- Fachberatung
- Vorstandsklausuren
- Vereinsentwicklungsberatung



# Informationsangebote

## 1. ViBSS-Online – [www.vibss.de](http://www.vibss.de)

ViBSS-Online stellt umfangreiche Informationen für das Vereinsmanagement und die Vereinspraxis zur Verfügung ... 24 Stunden am Tag, 365 Tage im Jahr! Alle für das Vereinsmanagement wichtigen Themen werden leicht verständlich in kurzen Artikeln beschrieben. Grundlagen zu den Themenbereichen in ViBSS-Infopapieren finden Sie ausführlich und zusammenhängend dargestellt und Fachwissen ist in Form von Vertiefungsmaterial zugänglich. Das Portal ermöglicht schnelles Finden und Nutzen der Materialien.

Fachlicher Ansprechpartner:

*Jürgen Weber*, Tel. 0203 7381-858, Fax 0203 7381-825,

E-Mail: [Juergen.Weber@lsb-nrw.de](mailto:Juergen.Weber@lsb-nrw.de)

## 2. Informationsveranstaltungen und Fachvorträge

Durch die „Angebote vor Ort“ werden auch Informationsveranstaltungen und Fachvorträge zu vielen VM-relevanten Themen in Ihrer Nähe angeboten. Ansprechpartner sind die Stadt- und Kreissportbünde, die Fachverbände sowie die Stadt- und Gemeindegemeinschaften.

Ansprechpartner:

*Service Qualifizierung*

Tel. 0203 7381-777, E-Mail: [Vibss@lsb-nrw.de](mailto:Vibss@lsb-nrw.de)

# Beratungsangebote

## 1. Direktberatung

Telefonisch und per E-Mail können Sie sich durch den Service Qualifizierung beraten lassen.

Für die Beantwortung von Fragen, als Hilfe bei Problemlösungen und für die Weiterentwicklung des Sportvereins steht das Team Service Qualifizierung den Führungskräften von Sportvereinen in Nordrhein-Westfalen montags bis donnerstags in der Zeit von 09:00 – 16:00 Uhr, freitags in der Zeit von 09:00 – 15:00 Uhr telefonisch zur Verfügung.

Ansprechpartner:

*Service Qualifizierung*

Tel. 0203 7381-777, E-Mail: Vibss@lsb-nrw.de

## 2. Vereinsberatung vor Ort

Vereinsberatungen können – je nach Thema, Teilnehmer/-innen und Zeitdauer – unterschiedlichen Charakter haben. Durch ein Informationsgespräch werden allgemeine Grundlagen zu einem Themenbereich des Vereinsmanagements vermittelt (z. B. Steuern, Recht etc.). Eine Fachberatung ist die fachspezifische Beratung zu konkreten inhaltlichen Fragestellungen. Im Rahmen einer Vorstandsklausur können vereinsinterne Probleme, Planungen und Perspektiven unter externer Moderation bearbeitet bzw. Problemlösungen entwickelt werden. Mit einer längerfristigen Vereinsentwicklungsberatung werden tragfähige Lösungen initiiert, Entscheidungen und Entwicklungs- und Veränderungsprozesse unterstützt. Vereinsberatungen sind i.d.R. für den Sportverein bis zu 6 Stunden pro Kalenderjahr kostenfrei. Eine Kostenbeteiligung wird ab der 7. Beratungsstunde vereinbart. Die Beratung kann unter [www.vibss.de](http://www.vibss.de) beantragt werden.

Ansprechpartner:

*Service Qualifizierung*

Tel. 0203 7381-777, E-Mail: Vibss@lsb-nrw.de

### 3. Vereins-/Vorstandsklausuren in den Bildungseinrichtungen

Die Vereinsberatung kann selbstverständlich auch in Sport-  
schulen oder Bildungsstätten durchgeführt werden. Für die  
Beratung gelten die oben genannten Bedingungen. Unter-  
kunft und Verpflegung können von interessierten Vereinen  
direkt in den Bildungseinrichtungen des Landessportbundes  
NRW (und anderer Sportorganisationen) gebucht werden.  
Im Vergleich zu den Lehrgängen und Sportgruppen können  
solche Klausuren relativ leicht auch an Wochenenden in  
den Sportschulen untergebracht werden.

Ansprechpartner:

**Sport- und Tagungszentrum Hachen oder**

**Sport + SeminarCenter Radevormwald:**

*Daniel Crummenerl*

E-Mail: [Hachen@lsb-nrw.de](mailto:Hachen@lsb-nrw.de) oder

[www.sportundtagung-hachen.de](http://www.sportundtagung-hachen.de)

*Service Qualifizierung*

Tel. 0203 7381-777, E-Mail: [Vibss@lsb-nrw.de](mailto:Vibss@lsb-nrw.de)

# Schulungsangebote

## 1. KURZ UND GUT-Seminare

In gebündelter Form wird Grundlagenwissen zu wichtigen Themen des Vereinsmanagements vermittelt und die „Anwendung“ im Verein in Workshops diskutiert. Die Seminare werden vor Ort von den Stadt-/Kreissportbünden, Fachverbänden und Stadt-/Gemeindesportverbänden angeboten und werden auch für den Erwerb der Vereinsmanager/-in-C Lizenz anerkannt. Aktuelle Übersicht unter: [www.qualifizierungimsport.de](http://www.qualifizierungimsport.de).

## 2. Vereinsmanagement-Zirkel

Die Teilnehmenden an den VM-Zirkeln treffen sich regelmäßig zwei- bis viermal pro Jahr dezentral vor Ort und besprechen gemeinsam Themen aus dem Vereinsmanagement, tauschen Erfahrungen aus und beraten sich gegenseitig.

*Ansprechpartner: Stadt-/Kreissportbünde, Fachverbände und Stadt-/Gemeindesportverbände*

## 3. Vereinsmanagement-Lehrgänge

In den zentral geplanten VM-Lehrgängen an Wochenenden in Sportschulen und Bildungsstätten werden alle Themen und Inhalte des VM zur Erlangung der VM-C und VM-B Lizenzen vermittelt. Eine Übersicht zu diesen Lehrgängen ist in der vorne abgebildeten Tabelle dargestellt. Weitere VM-Lehrgänge bieten die Stadt-/Kreissportbünde und Stadt-/Gemeindesportverbände an. Ausführliche Informationen zu allen VM-Angeboten finden Sie im Qualifizierungsportal [www.qualifizierungimsport.de](http://www.qualifizierungimsport.de). Veranstalter der zentralen Lehrgänge ist der Landessportbund Nordrhein-Westfalen.

**Ansprechpartner:** *Service Qualifizierung*  
Friedrich-Alfred-Straße 25, 47055 Duisburg  
Tel. 0203 7381-777, E-Mail: [Vibss@lsb-nrw.de](mailto:Vibss@lsb-nrw.de)

## Die DOSB Vereinsmanager/-innen Lizenzen

Nach den Rahmenrichtlinien des DOSB werden qualifizierte Vereinsmanager/-innen lizenziert. Auf der 1. Lizenzstufe wird nach erfolgreichem Abschluss von 120 Lerneinheiten (LE) die VM-C Lizenz vergeben. Es besteht auch die Möglichkeit eine VM-C Lizenz mit dem Profil Jugend zu erwerben. Dazu sind mind. 75 LE mit jugendspezifischer Ausrichtung zu absolvieren. Auf der 2. Lizenzstufe können VM-B Lizenzen mit jeweils 60 LE in allen vier VM-Handlungsfeldern erworben werden.

### Die modulare Ausbildung im Überblick

Handlungsfeld	1. Lizenzstufe VM-C (120 LE insgesamt)		2. Lizenzstufe VM-B (60 LE je Handlungsfeld)	
	Pflicht LE	Wahl LE	Pflicht LE	Wahl LE
Vereinsentwicklung und Marketing	15	45	30	30
Vereinsführung und Mitarbeiterentwicklung	15		30	
Finanzen, Steuern, Recht, Versicherungen	15 15		30	
Sportorganisation und Vereinsverwaltung	15		30	

Für den Erhalt der Vereinsmanager/-innen-C Lizenz, ist das erfolgreiche Bestehen von vier Lernerfolgskontrollen erforderlich. Für die Beantragung der Vereinsmanager/-innen-B Lizenz gelten folgende weitere Kriterien:

- DOSB Vereinsmanager/-innen-C-Lizenz
- der Nachweis einer 2-jährigen Tätigkeit in einem Sportverein
- der Nachweis von mindestens 60 LE
- Bestehen einer vertiefenden vereinsbezogenen Hausarbeit

**Hinweis:** VM-B-Module können für unterschiedliche VM-B Lizenzen anerkannt werden; für den Erwerb der 1. Vereinsmanager/-innen-B Lizenz sind 60 Lerneinheiten notwendig. Für den Erwerb jeder weiteren Lizenz sind zusätzlich 30 Lerneinheiten des jeweiligen Handlungsfeldes erforderlich. Somit sind für den Erwerb aller vier B Lizenzen insgesamt 150 Lerneinheiten erforderlich.

# Vereinsmanagement

Lehrgangstitel

Vereinsmanagement übergreifend

Vereinsmanager/-innen-C Kompaktausbildung

TOP A Zirkel 1

TOP A Zirkel 2

Vereinsmanagement – Vereinsentwicklung und Marketing

Vereinsmanager/-innen-C Modularausbildung, F4

Der zukunftsfähige Sportverein: Schwerpunkt Marketing

Vereinsmanager/-innen-C Modularausbildung, F5

Öffentlichkeitsarbeit und neue Medien im Sportverein

Zirkel Organisationsentwicklung 1

Zirkel Organisationsentwicklung 2

Die vereinseigene Sportanlage (B)

Öffentlichkeitsarbeit und neue Medien im Sportverein (B)

Ressortleiter/-in Vereinsentwicklung und Marketing Folge 1 (C/B)

Ressortleiter/-in Vereinsentwicklung und Marketing Folge 2 (C/B)

- \* Bei erfolgreicher Absolvierung aller acht Module wird die Vereinsmanager/-in-C Lizenz ausgestellt. Zur Beantragung der Lizenz senden Sie uns bitte alle acht Teilnahmebescheinigungen zu. Unter Angabe der Kontodaten erstatten wir die Differenz der gezahlten Gebühren zur Kompaktausbildung.

HAC = Hachen

RAD = Radevormwald

B = 2. Lizenzstufe

C = 1. Lizenzstufe

LG-Nr.	Datum	Ort	Gebühr
011-4000	10.03. – 12.03.2017	HAC	644,00 €
	31.03. – 02.04.2017	HAC	
	28.04. – 30.04.2017	HAC	
	12.05. – 14.05.2017	HAC	
	16.06. – 18.06.2017	RAD	
	30.06. – 02.07.2017	HAC	
	08.09. – 10.09.2017	HAC	
	06.10. – 08.10.2017	HAC	
011-4800	17.03. – 19.03.2017	HAC	112,00 €
011-4810	13.10. – 15.10.2017	HAC	112,00 €
011-4142*	26.05. – 27.05.2017	HAC	142,00 €
011-4154*	23.06. – 24.06.2017	RAD	142,00 €
011-4830	24.03. – 26.03.2017	HAC	112,00 €
011-4840	10.11. – 12.11.2017	HAC	112,00 €
011-4466	31.03. – 02.04.2017	HAC	142,00 €
011-4475	28.04. – 30.04.2017	HAC	142,00 €
011-4250	28.04. – 30.04.2017	RAD	281,00 €
	12.05. – 14.05.2017	RAD	

# Vereinsmanagement

## Lehrgangstitel

### Vereinsmanagement – Vereinsführung und Mitarbeiterentwicklung

Vereinsmanager/-innen-C Modularausbildung, F2  
Vereinsführung und Kommunikation

Vereinsmanager/-innen-C Modularausbildung, F6  
Mitarbeiter gewinnen – qualifizieren – betreuen und bezahlen

Zeit- und Selbstmanagement (B)

Ideenfindung und Problemlösungskompetenz (B)

Moderation und Präsentation (B)

Ressortleiter/-in Vereinsführung und Mitarbeiterentwicklung Folge 1 (C/B)

Ressortleiter/-in Vereinsführung und Mitarbeiterentwicklung Folge 2 (C/B)

### Vereinsmanagement – Finanzen, Steuern, Recht und Versicherungen

Vereinsmanager/-innen-C Modularausbildung, F7  
Finanzen und Steuern im Sportverein

Vereinsmanager/-innen-C Modularausbildung, F8  
Recht und Versicherungen

Tageszirkel Finanzen, Steuern, Recht und Versicherungen

Der Sportverein als Arbeit-/Auftraggeber (B)

Der rechtliche Rahmen des Vereins: Satzungen und Ordnungen (B)

Ressortleiter/-in Finanzen, Steuern, Recht und Versicherungen Folge 1 (C/B)

Ressortleiter/-in Finanzen, Steuern, Recht und Versicherungen Folge 2 (C/B)

### Vereinsmanagement – Sportorganisation und Vereinsverwaltung

Vereinsmanager/-innen-C Modularausbildung, F1  
Der zukunftsfähige Sportverein

Vereinsmanager/-innen-C Modularausbildung, F3  
Vereinsverwaltung und Ablauforganisation

Die vereinseigene Geschäftsstelle (B)

Kooperation, Fusion, Abspaltung – neue Wege gehen (B)

Ressortleiter/-in Sportorganisation und Vereinsverwaltung Folge 1 (C/B)

Ressortleiter/-in Sportorganisation und Vereinsverwaltung Folge 2 (C/B)

- \* Bei erfolgreicher Absolvierung aller acht Module wird die Vereinsmanager/-in-C Lizenz ausgestellt. Zur Beantragung der Lizenz senden Sie uns bitte alle acht Teilnahmebescheinigungen zu. Unter Angabe der Kontaktdaten erstatten wir die Differenz der gezahlten Gebühren zur Kompaktausbildung.

HAC = Hachen

RAD = Radevormwald

B = 2. Lizenzstufe

C = 1. Lizenzstufe



LG-Nr.	Datum	Ort	Gebühr
011-4118*	24.03. – 25.03.2017	HAC	142,00 €
011-4166*	01.09. – 02.09.2017	HAC	142,00 €
011-4366	12.05. – 14.05.2017	HAC	142,00 €
011-4472	22.09. – 24.09.2017	HAC	142,00 €
011-4342	17.11. – 19.11.2017	HAC	142,00 €
011-4252	09.06. – 11.06.2017	HAC	281,00 €
	23.06. – 25.06.2017	RAD	
011-4178*	13.10. – 14.10.2017	HAC	142,00 €
011-4190*	17.11. – 18.11.2017	HAC	142,00 €
011-4860	11.03.2017	HAC	32,00 €
011-4469	16.06. – 17.06.2017	RAD	142,00 €
011-4478	06.10. – 07.10.2017	HAC	142,00 €
011-4254	08.09. – 09.09.2017	HAC	281,00 €
	22.09. – 23.09.2017	HAC	
011-4106*	24.02. – 25.02.2017	HAC	142,00 €
011-4130*	05.05. – 06.05.2017	RAD	142,00 €
011-4402	09.06. – 10.06.2017	HAC	142,00 €
011-4481	30.06. – 01.07.2017	HAC	142,00 €
011-4256	01.09. – 03.09.2017	HAC	281,00 €
	15.09. – 17.09.2017	HAC	

## Qualifizierung – jetzt Online buchen!

Alle Qualifizierungsmaßnahmen des Landessportbundes NRW, der Sportjugend NRW, der Bünde und der Fachverbände finden Sie im Internet in unserem Qualifizierungsportal: [www.qualifizierungimsport.de](http://www.qualifizierungimsport.de).

Sie können sich auf diesem Wege sofort und unbürokratisch anmelden! Fragen beantwortet der Service Qualifizierung.



# Sport- und Tagungszentrum Hachen

## Bewegung – Bildung – Begegnung

Im Sport- und Tagungszentrum wird ein Teil der vom Landessportbund Nordrhein-Westfalen für seine Mitgliedsorganisationen und für die Sportvereine angebotenen Qualifizierungsmaßnahmen durchgeführt. Neben der Ausbildung von Übungsleiter/-innen und Organisations- und Jugendleiter/-innen bieten der Landessportbund NRW, die Sportjugend und das Bildungswerk des Landessportbundes NRW Aus-, Fort- und Weiterbildungsmaßnahmen aus allen Bereichen des Sports an.

Auch Qualifizierungsmaßnahmen der Fachverbände, der Stadt- und Kreissportbünde und der Sportvereine sowie Familien-/Freizeitmaßnahmen können das Sport- und Tagungszentrum belegen. Darüber hinaus sind auch sportexterne Anbieter jeder Art für Schulungsmaßnahmen, Mitarbeiter/-innen-Fortbildungen, Tagungen und vieles Andere willkommen.

**Haben Sie eine Frage?**

**Wir freuen uns über Ihren Anruf oder Ihre E-Mail.**

Sport- und Tagungszentrum Hachen

Tel. 02935 952-0

E-Mail: [Hachen@lsb-nrw.de](mailto:Hachen@lsb-nrw.de)

[www.sportundtagung-hachen.de](http://www.sportundtagung-hachen.de)

**Landessportbund Nordrhein-Westfalen e.V.**

Friedrich-Alfred-Straße 25  
47055 Duisburg

Service Qualifizierung

montags bis donnerstags 09:00 bis 16:00 Uhr

freitags 09:00 bis 15:00 Uhr

Tel. 0203 7381-777

E-Mail: Vibss@lsb-nrw.de

Weitere Informationen und Geschäftsbedingungen unter:

[www.qualifizierungimsport.de](http://www.qualifizierungimsport.de)

[www.vibss.de](http://www.vibss.de)

